

**บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)**  
**รายงานการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 59**

**เวลาและสถานที่**

ประชุมเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 23 เมษายน 2569 เวลา 10.00 น. รูปแบบ Hybrid โดยผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) หรือเข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุม อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้น 30 เลขที่ 72 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

ก่อนเริ่มการประชุม นางสาวอัญญาจิตาณี ภูภัทรรงค์ ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการประชุมได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมประชุม เข้าสู่การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 59 ของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และแจ้งต่อที่ประชุมว่า บริษัทได้จัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ เพื่อใช้ในการบันทึกรายงานการประชุม และการประชาสัมพันธ์การประชุมผู้ถือหุ้นทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และสื่อสิ่งพิมพ์ ภาพถ่ายและภาพเคลื่อนไหวของการประชุมผู้ถือหุ้น อาจปรากฏภาพของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงอาจมีการระบุชื่อของผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการประชุมผู้ถือหุ้น

จากนั้นได้กล่าวแนะนำกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ดังนี้

**บริษัทมีกรรมการเข้าร่วมประชุม 9 ท่าน ได้แก่**

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา        | ประธานคณะกรรมการ<br>และกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล                     |
| 2. นายชาญ อธิธิตถาร               | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ<br>และกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล |
| 3. นายปรีชา ประกอบกิจ             | ประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน<br>และบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 4. นางสาวสมศรี ชลาภักดี           | ประธานคณะกรรมการการลงทุนและบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ           |
| 5. พลเรือเอกประชาชาติ ศิริสวัสดิ์ | กรรมการอิสระ  |
| 6. พลเรือเอกนवल ดำรงพงศ์          | กรรมการ และกรรมการการลงทุนและบริหารความเสี่ยง   |
| 7. นายปิยะ พงษ์อัครา              | กรรมการ และกรรมการการลงทุนและบริหารความเสี่ยง   |
| 8. นายณรงค์ฤทธิ์ ลักษณะโกคิน      | กรรมการ   |
| 9. นายนราธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์   | กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>และกรรมการการลงทุนและบริหารความเสี่ยง                   |
- (กรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท)

### ผู้บริหารเข้าร่วมประชุม 3 ท่าน ได้แก่

- |                              |                                       |
|------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายณลิน หาญมโนรมย์        | ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน      |
| 2. นายภาณุพงศ์ จันทกลาง      | ผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ |
| 3. นางสาวพิมพ์พิศา คนมีสัตย์ | ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ           |

### ผู้บริหารจาก บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

- |                           |                                  |
|---------------------------|----------------------------------|
| 1. นายอโณทัย ศรีเตี้ยเพชร | กรรมการผู้จัดการ                 |
| 2. นายปพน อรรถกิจการคำ    | ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน |

### เลขานุการบริษัท

นางสาวพิมพ์พิศา คนมีสัตย์

### ผู้สอบบัญชี คือ

นายโชคชัย งามวุฒิกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9728  
จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

### ที่ปรึกษากฎหมาย คือ

นางสาวมณัญญา จิตินันทวรรณ

ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ  
จากบริษัท มณัญญา แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

### อาสาพิทักษ์สิทธิ์

นายสมบัติ กุศลติพร

ผู้รับมอบอำนาจจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยที่มาร่วมประชุม ณ ห้องประชุม

คุณอนุชาชนญา เจริญไชย

ผู้รับมอบอำนาจจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยที่มาร่วมประชุมในรูปแบบ E-AGM

และเพื่อความโปร่งใสในการนับคะแนนเสียง นางสาวมณัญญา จิตินันทวรรณ จากบริษัท มณัญญา แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ ได้เป็นผู้ร่วมตรวจสอบ และสังเกตการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท โอเจ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้ดูแลการจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบ Zoom Cloud Meeting ในการเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงหรือ e-voting ซึ่งเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงกฎหมาย ข้อกำหนด หรือ

หลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง พร้อมกันนี้ ได้นำส่งคู่มือประกอบการใช้งานระบบ E-AGM ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมในคราวนี้ ได้รับทราบเป็นการล่วงหน้าแล้ว

จากนั้นนางสาวอัญญาจิตาณี ภูภัทรางค์ ผู้ดำเนินการประชุมได้ชี้แจงวิธีการดำเนินการประชุมและขั้นตอนการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ ดังนี้

1. การออกเสียงลงคะแนนของที่ประชุมในวันนั้นผู้ถือหุ้นหนึ่งรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่มีหรือที่ได้รับมอบฉันทะมา คือ หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยจะได้รับแจกบัตรลงคะแนนตอนลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม
2. ผู้เข้าร่วมประชุมผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จะไม่มีการพิมพ์บัตรลงคะแนนให้กับผู้เข้าร่วมประชุม
3. ในการลงคะแนนเสียงในระเบียบวาระใด หากผู้ถือหุ้นรายใดไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ขอให้ออกเสียงลงคะแนนในบัตรลงคะแนน ผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ขอให้ยกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่ของบริษัทจัดเก็บบัตรลงคะแนนของท่านบริษัทจะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด และถือว่าคะแนนเสียงส่วนที่เหลือเป็นคะแนนเสียงที่ลงมติเห็นด้วยตามที่เสนอในระเบียบวาระนั้นๆ ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่มีผู้ใดแสดงความคิดเห็นคัดค้าน หรือแสดงความคิดเห็นเป็นอย่างอื่น ให้ถือว่าที่ประชุมเห็นชอบ หรืออนุมัติเป็นเอกฉันท์ตามเสนอ
4. ผู้เข้าร่วมประชุมผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นไปที่แถบหน้าต่าง E-Voting เพื่อทำการลงคะแนนในแต่ละวาระภายในเวลาที่กำหนด ( 1 นาที ) เมื่อกดเลือกการลงคะแนนแล้ว ระบบจะมี pop-up สอบถามอีกครั้งหนึ่งว่า ยืนยันการลงคะแนนหรือไม่ ให้กดตกลงเพื่อเป็นการยืนยันการลงคะแนนสำหรับวาระแจ้งเพื่อทราบ ผู้เข้าร่วมประชุมจะไม่สามารถลงคะแนนได้
5. กรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการเปลี่ยนการลงคะแนนสามารถทำได้ด้วยการกดเลือกคะแนนใหม่อีกครั้ง หากวาระนั้นถูกปิดโหวตไปแล้ว ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถลงคะแนน หรือเปลี่ยนการลงคะแนนได้
6. สำหรับผู้เข้าร่วมประชุมผ่านอุปกรณ์มือถือหรือ Tablet ขอให้ท่านสลับจากโปรแกรม Zoom กลับไปยังโปรแกรม Chrome เพื่อทำการลงคะแนนที่เมนู E-Voting เมื่อท่านลงคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ขอให้ท่านกลับมายังหน้าต่าง E-meeting (โปรแกรม zoom) เพื่อรับชมภาพและเสียงของการประชุมต่อ ระบบจะทำการรวบรวมคะแนนโดยนับคะแนนรวมจากผู้ที่ยังลงคะแนนผ่าน E-Voting และผู้ที่ยังลงคะแนนล่วงหน้าผ่านเอกสารมอบฉันทะ
7. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมการประชุมตั้งแต่ระเบียบวาระใด จะมีสิทธิลงคะแนนเสียงตั้งแต่วาระนั้นเป็นต้นไป ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่มีบัตรลงคะแนนจะไม่อยู่ในห้องประชุมระหว่างการประชุมในระเบียบวาระใด เพื่อเป็นการรักษาสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทขอให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนในบัตรลงคะแนนและมอบให้กับเจ้าหน้าที่ของบริษัท เพื่อเจ้าหน้าที่จะได้นำบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นมารวมนับคะแนนให้เมื่อถึงระเบียบวาระนั้นๆ

8. กรณีที่ผู้ถือหุ้นทำการถือคอินเพื่อเข้าประชุมแล้ว แต่ไม่ได้ทำการลงคะแนนในวาระใด ๆ ระบบจะถือว่าคะแนนเสียงนั้นถือว่าเห็นด้วยกับที่ประชุม

### มติของที่ประชุม

สำหรับคะแนนเสียงที่จะถือว่าที่ประชุมมีมติอนุมัติ จะเป็นดังนี้

1. วาระปกติ ได้แก่วาระที่ 1, 2, 3, 4, และ 7 ต้องผ่านการอนุมัติด้วยคะแนนเสียง ร้อยละ 52 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
2. ในวาระที่ 4 เรื่องการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระนั้น ถือว่าเป็นวาระปกติ แต่จะมีการพิจารณาลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
3. ในวาระที่ 5 เรื่องการพิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2568 และ วาระที่ 6 เรื่องการพิจารณาและอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2569 ต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสองในสาม ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

บริษัทจะนับคะแนนเสียงแต่ละวาระด้วยการนำคะแนนเสียงที่ “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” หักออกจากจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มอลงทะเบียนเข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่ลงคะแนนเห็นด้วยในวาระนั้นๆ

กรณีที่ไม่มีผู้ใด “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ให้ถือว่าที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติในวาระดังกล่าว

สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนและได้ออกเสียงลงคะแนนไว้ในหนังสือมอบฉันทะแล้ว บริษัทได้บันทึกคะแนนเสียงดังกล่าวตามที่ผู้ถือหุ้นระบุในหนังสือมอบฉันทะแล้ว

ทั้งนี้ บริษัทได้นำระบบ e-Proxy Voting ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด มาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มช่องทางในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าประชุมผู้ถือหุ้นแทน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยการ Login เข้าระบบ TSD Investor Portal เลือกเมนู “ธุรกรรมอื่น ๆ” จากนั้นเลือกหัวข้อ “มอบฉันทะ/ออกเสียงประชุมผู้ถือหุ้น” และเลือกทำรายการ-แก้ไข-ยกเลิก” หลังจากนั้นผู้ถือหุ้นจะต้องยืนยันตัวตนตามขั้นตอน ภายหลังจากยืนยันตัวตนแล้วเสร็จ ผู้ถือหุ้นจะต้องเลือกกรรมการอิสระที่จะให้เป็นผู้รับมอบฉันทะและคลิกออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ เมื่อครบทุกวาระแล้ว ระบบจะแสดงแบบหนังสือมอบฉันทะเพื่อตรวจสอบ หลังจากนั้นให้กดปุ่ม “Close” เพื่อแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข

กรณีดังต่อไปนี้ จะถือว่าเป็นบัตรเสีย

1. บัตรลงคะแนนที่มีการทำเครื่องหมายมากกว่า 1 ช่อง
2. บัตรลงคะแนนที่มีการขีดฆ่าและไม่มีลายมือชื่อกำกับ
3. หากผู้ถือหุ้นต้องการแก้ไขการออกเสียงลงคะแนน โปรดขีดฆ่าของเดิมและลงลายมือชื่อกำกับทุกครั้ง
4. บริษัทจะนับบัตรเสียเป็นฐานเสียงในการคำนวณคะแนนเสียงในทุกวาระ

การประชุมจะพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยจะนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นก่อนแล้วจึงจะให้มีการลงมติสำหรับวาระนั้นๆ กรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะถามคำถาม สำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่ประชุม

- กรุณายกมือขึ้น และเมื่อประธานที่ประชุมอนุญาตแล้ว ขอให้แจ้งก่อนด้วยว่าเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ และแจ้งชื่อ - นามสกุล หลังจากนั้นจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถาม
- โดยถ้าเป็นความคิดเห็นหรือคำถามที่ไม่ตรงกับระเบียบวาระนั้นๆ ประธานที่ประชุมจะขอให้เสนอหรือสอบถามใหม่ในช่วงของการพิจารณาระเบียบวาระนั้นๆ หรือวาระที่ 8 ซึ่งเป็นวาระพิจารณาอื่นๆ

กรณีที่เป็นผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผ่านทางระบบออนไลน์ให้ไปที่เมนู Q&A ในโปรแกรม Zoom เพื่อพิมพ์คำถาม โดยสามารถทำได้ดังนี้

1. ให้ไปที่เมนู Reaction ทางด้านล่าง
2. กดสัญลักษณ์ ยกมือ (Raise Hand)
3. เมื่อพิธีกรขานชื่อ เจ้าหน้าที่จะดำเนินการเปิดไมค์ให้สอบถาม จะต้องกด Unmute และเปิดไมค์ในอุปกรณ์ของผู้ถือหุ้น กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถพูดผ่านไมค์ได้ (ภายในระยะเวลา 1 นาที) ผู้ถือหุ้นสามารถพิมพ์คำถามผ่านทางช่องทาง Q&A แทน เพื่อที่ผู้ดำเนินรายการจะได้ทำการอ่านคำถามให้แทน
4. ในการถามคำถามแต่ละครั้งทั้งผ่านการพิมพ์ข้อความ หรือผ่านการสนทนา ขอความกรุณาให้ผู้เข้าร่วมประชุมแจ้งชื่อ-นามสกุล พร้อมระบุว่ามาด้วยตนเองหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะก่อนเริ่มถามคำถามทุกครั้ง เพื่อประโยชน์ในการจดบันทึกการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วน
5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมส่งคำถามในแต่ละวาระ กรณีที่ไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถามเข้ามาภายใน 1 นาที ทางบริษัทจะดำเนินการประชุมต่อ หากผู้ถือหุ้นมีคำถามเพิ่มเติม สามารถพิมพ์คำถามเข้ามาผ่านช่องทาง Q&A เจ้าหน้าที่จะทำการอ่านคำถามในภายหลัง
6. เมื่อสอบถามเสร็จเรียบร้อย ให้กดปุ่ม "Lower Hand" เพื่อเป็นการเอามือลง

โดยหากเป็นความคิดเห็นหรือคำถามที่ไม่ตรงกับระเบียบวาระนั้นๆ ประธานในที่ประชุมจะขอให้เสนอหรือสอบถามใหม่ในช่วงของการพิจารณาระเบียบวาระนั้นๆ หรือวาระที่ 8 ซึ่งเป็นวาระพิจารณาอื่นๆ

## เริ่มการประชุม

นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา ประธานฯ ได้กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้มาร่วมการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 59 และได้มอบหมายให้ นายณราธิป วิรุพห์ชาตะพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ดำเนินการประชุมในระเบียบวาระต่างๆ และเป็นผู้เปิดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 59 เพื่อพิจารณาตามระเบียบวาระต่างๆ

นายณราธิป วิรุพห์ชาตะพันธ์ กล่าวเปิดประชุมและรายงานฯ ขณะนี้มีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวน 59 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้น 25,724,293 หุ้น ผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะจำนวน 49 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้น 431,742,808 หุ้น สรุปจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยรับมอบฉันทะมาประชุมรวม 108 ราย นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 457,467,101 คิดเป็นร้อยละ 56.1239 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่มีอยู่

ทั้งหมด (จำนวนหุ้นทั้งหมด 815,102,226 หุ้น) ครบเป็นองค์ประชุมตามมาตรา 103 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทข้อที่ 30 จึงขอเปิดประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 59 เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

1. **พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 58 ซึ่งประชุมในวันที่ 23 เมษายน 2568**

นายบรรณวิทย์ วิรุฬห์ชาติตะพานิช ได้แถลงต่อที่ประชุมว่า การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 58 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 คณะกรรมการบริษัทเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 58 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าได้บันทึกถูกต้องตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว และได้จัดส่งสำเนารายงานการประชุมดังกล่าวแก่หน่วยงานต่าง ๆ ตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมถึงเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปแล้ว โดยไม่มีผู้ใดคัดค้านหรือขอแก้ไข รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 1 ที่ได้ส่งให้กับผู้ถือหุ้นแล้วพร้อมหนังสือเชิญประชุม

นายบรรณวิทย์ วิรุฬห์ชาติตะพานิช ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือขอแก้ไขเพิ่มเติมเป็นอย่างอื่น แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดซักถามหรือขอแก้ไขเพิ่มเติม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

มติ ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองรายงานการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 58 ซึ่งประชุมในวันที่ 23 เมษายน 2568 ด้วยคะแนนเสียง ดังต่อไปนี้

เห็นด้วย	458,698,513	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
<b>รวม</b>	<b>458,698,513</b>	<b>เสียง</b>	<b>คิดเป็นร้อยละ</b>	<b>100.0000</b>

2. **พิจารณารับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2568 และพิจารณาและอนุมัติงบดุล (งบแสดงฐานะทางการเงิน) และบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

นายบรรณวิทย์ วิรุฬห์ชาติตะพานิช กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้แถลงต่อที่ประชุมว่า บริษัทได้สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2568 ดังปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2568 และได้จัดทำงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จไว้ด้วยกัน ซึ่งได้นำส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านแล้ว พร้อมหนังสือเชิญประชุม

นายณารัตน์ วิรุพหิชาตะพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้มอบหมายให้ นายณลิน หาญมโนรมย์ ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน รายงานงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ปี 2568 ดังนี้

นายณลิน หาญมโนรมย์ ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน กล่าวก่อนนำเสนอ งบแสดงฐานะการเงินว่า ตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยนายโชคชัย งามวุฒิกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9728 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบ ไม่มีเงื่อนไข ว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้มีข้อเน้นในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3 ซึ่งอธิบายถึงผลกระทบจากการปรับปรุงรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายได้สนับสนุนทางการตลาด อย่างไรก็ตาม ประเด็นดังกล่าวไม่ส่งผลต่อความเห็นของผู้สอบบัญชี

จากนั้น นายณลิน หาญมโนรมย์ ได้รายงาน งบแสดงฐานะการเงิน รายละเอียดดังนี้

**งบแสดงฐานะการเงิน (งบดุล) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	อัตราการเติบโต	
	2568	2567	เพิ่ม (ลด)	%
สินทรัพย์รวม	16,541	17,131	(590)	-3%
หนี้สินรวม	1,647	2,405	(758)	-32%
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	14,894	14,726	168	1%

**งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 16,541 ล้านบาท ลดลง 590 ล้านบาท หรือประมาณ 3% ในส่วนของหนี้สินรวม อยู่ที่ประมาณ 1,647 ล้านบาท ลดลง 758 ล้านบาท ขณะที่ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม อยู่ที่ 14,894 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 168 ล้านบาท หรือประมาณ 1%

**งบกระแสเงินสด สำหรับปี 2568 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	อัตราการเติบโต	
	2568	2567	เพิ่ม (ลด)	%
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	394	990	(596)	-60%
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	20	(124)	144	116%
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(812)	(2,328)	1,516	65%
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(398)</b>	<b>(1,462)</b>	<b>1,064</b>	<b>73%</b>

### งบกระแสเงินสด ณ สิ้นปี 2568

กระแสเงินสดสุทธิจาก กิจกรรมดำเนินงาน อยู่ที่ 394 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 596 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจาก กิจกรรมลงทุน เป็นบวกที่ 20 ล้านบาท ขณะที่กระแสเงินสดสุทธิจาก กิจกรรมจัดหาเงิน มีการใช้เงินจำนวน 812 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่ใช้ไป 2,328 ล้านบาท โดยภาพรวมทั้งปี บริษัทฯ มีการใช้เงินสดประมาณ 398 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ สิ้นปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดคงเหลือรวม 1,854 ล้านบาท

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี 2568 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

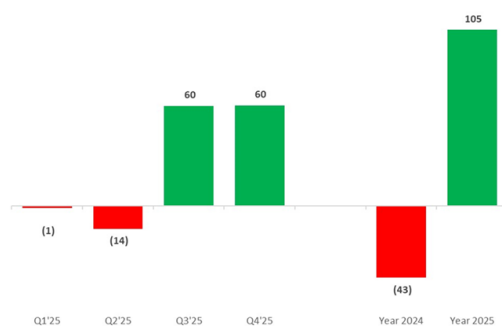
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	อัตราการเติบโต	
	2568	2567	เพิ่ม (ลด)	%
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	589	480	109	23%
ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม	2,759	1,816	943	52%
รายได้จากการให้บริการ	69	38	31	82%
รายได้เงินปันผล	15	4	11	275%
รายได้อื่น	68	110	(42)	-38%
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,500</b>	<b>2,448</b>	<b>1,052</b>	<b>43%</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	538	406	132	33%
ต้นทุนการให้บริการ	47	32	15	47%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,136	1,108	28	3%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,721</b>	<b>1,546</b>	<b>175</b>	<b>11%</b>
<b>กำไร(ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,779</b>	<b>902</b>	<b>877</b>	<b>97%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(62)	(213)	151	71%
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,431)	(708)	(723)	-102%
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนหมุนเวียน	-	(1)	1	100%
<b>กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>286</b>	<b>(20)</b>	<b>306</b>	<b>1530%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(105)	-	(105)	
<b>กำไร(ขาดทุน) ส่วนรับปี</b>	<b>182</b>	<b>(20)</b>	<b>202</b>	<b>1008%</b>
กำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	76	23	53	231%
<b>กำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>105</b>	<b>(43)</b>	<b>148</b>	<b>345%</b>

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ปี 2568

รายได้จากการขายทั้งปีอยู่ที่ 589 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 109 ล้านบาท หรือ 23% จากปีก่อน รายได้ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืมอยู่ที่ 2,759 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 943 ล้านบาท หรือ 52% ส่งผลให้รายได้รวม อยู่ที่ประมาณ 3,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,052 ล้านบาท หรือ 43% จากปี 2567 ในด้านค่าใช้จ่าย รายการหลักคือ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) อยู่ที่ 1,431 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 723 ล้านบาท หรือประมาณ 100% อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 105 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 148 ล้านบาท จากปีก่อนที่ขาดทุน 43 ล้านบาท

### 2025 Net Profit Performance

Unit: Million Baht



#### Consolidated Net Profit FY 2025 : 105 M Baht

- Locked Phone Business Expansion
- SG&A Expense Control

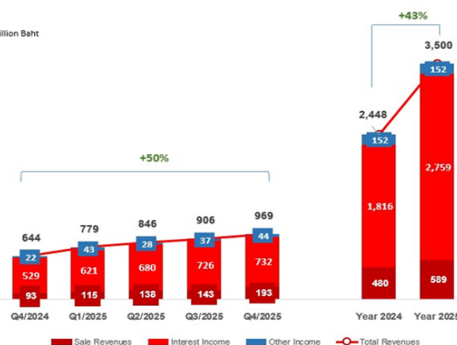
นายนาธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กล่าวถึงผลการดำเนินงานในรอบปี 2568 ดังนี้

ในปี 2568 ถือเป็นปีที่บริษัทสามารถ พลิกฟื้นผลการดำเนินงาน (Turnaround) ได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยมีการนำ เทคโนโลยีและการทำ Digital Transformation เข้ามาปรับใช้ในธุรกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนผลประกอบการของบริษัทให้ปรับตัวดีขึ้นอย่างชัดเจน

ผลประกอบการในช่วง ไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 ได้รับผลกระทบจากการปรับเปลี่ยนวิธีการรับรู้รายได้ Marketing Support จากเดิมที่รับรู้แบบครั้งเดียว (One-time) เป็นการทยอยรับรู้ (Amortization) ซึ่งส่งผลกระทบต่อการนำเสนอผลประกอบการในช่วงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การปรับปรุงและการจัดทำงบการเงินใหม่ (Restatement) ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท ภายหลังจากการรับรู้รายได้เข้าสู่ภาวะปกติในช่วง ไตรมาสที่ 3 เป็นต้นมา บริษัทมีกำไรในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 อยู่ที่ประมาณ 60 ล้านบาทต่อไตรมาส ส่งผลให้ทั้งปี 2568 มีกำไรสุทธิประมาณ 105 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่ขาดทุน 43 ล้านบาท ปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัทกลับมามีกำไร ได้แก่ ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัทย่อย โดยเฉพาะธุรกิจ Locked Phone, การควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพในกลุ่มบริษัท และรายได้จากการขายของบริษัทซิงเกอร์ที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาส

### 2025 Revenues Performance

Unit: Million Baht

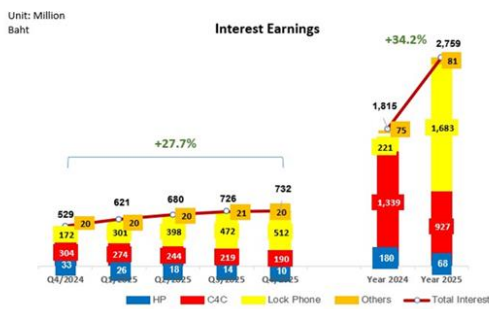


#### Total Revenue: (2025)

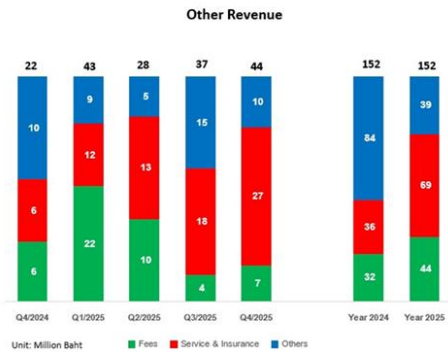
- YoY, total revenues increased by 1,052 M Baht or 43% mainly due to interest income from HP& loans
- YoY, sales increased by 109 M Baht or 22.7%. Main reason is Mobile sales which is in line with growth in Locked phone business.
- YoY, interest income increased by 943 M Baht or 51.9% mainly from Locked Phone HP loan.
- YoY, other income is 152 M Baht

ภาพรวมรายได้ (Revenue Performance) ของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาส โดยรายได้หลักประกอบด้วย รายได้จากการขาย (จากบริษัทซิงเกอร์) และ รายได้ดอกเบี้ยรับ (จากบริษัท SG Capital) ทั้งสองส่วนมีแนวโน้มเติบโตในทุกไตรมาส ส่งผลให้รายได้รวม (Total Revenue) ของปี 2568 ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับปีก่อน รายได้รวมเติบโตประมาณ 43% โดยเป็นการเติบโตทั้งในส่วนของรายได้จากการขายและรายได้ดอกเบี้ยรับ

### 2025 Interest Earnings & Other Revenue



Growth (Y2024 & Y2025) : +52% Total interest earnings mainly growth on HP Locked Phone product. However, C4C interest earning decreased by 30%



Major other income were service & insurance commission and platform fees from locked phone business. Comparing Y2024 to Y2025, service & insurance commission increased significantly.

รายได้ดอกเบี้ยและรายได้อื่น (Interest Earning & Other Revenue) โดยรายได้ดอกเบี้ยหลักมาจากพอร์ตสินเชื่อเครื่องใช้ไฟฟ้า (HP), รถทำเงิน (C4C) และ Locked Phone โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้ปรับลดพอร์ต รถทำเงิน (C4C) ส่งผลให้รายได้ดอกเบี้ยจากส่วนดังกล่าวลดลง อย่างไรก็ตาม พอร์ต Locked Phone มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และสามารถสร้างรายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้รายได้ดอกเบี้ยรวมยังคงเติบโตในภาพรวมรายไตรมาส เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสที่ 4 ปี 2568 กับไตรมาสที่ 4 ปี 2567 รายได้ดอกเบี้ยเติบโตประมาณ 27.7% และในภาพรวมทั้งปีมีอัตราการเติบโตประมาณ 34.2% ทั้งนี้ การเติบโตดังกล่าวมีปัจจัยหลักจากการขยายตัวของพอร์ต Locked Phone ซึ่งเป็นพอร์ตที่มีขนาดใหญ่และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ด้านรายได้อื่น (Other Income) หลักมาจาก ธุรกิจประกันภัย (Insurance) และค่าธรรมเนียมแพลตฟอร์ม (Platform Fee) จากธุรกิจ Locked Phone ทั้งสองส่วนมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปี 2567 สะท้อนถึงการขยายตัวของธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากแพลตฟอร์ม

**Financial Positions 31 December 2025**



**Total assets decreased by 590 M Baht** or 3.4% (Compared with 31 Dec 24)

- **Cash and Cash equivalent was 1,854 M Baht** that decreased by 398 M Baht from repayment debenture in during the period 1,700 MB and expansion of AR HP (Locked Phone), SGC proceed from debentures 1,000 MB . STL had cash balance 997 MB by end of 2025.
- **AR HP & Loans (net) increased by 63 M Baht** mainly caused by the decrease in C4C and Home App AR portfolio whereas AR of Locked Phone increased.
- **Inventory (net) decreased by 172 M Baht** or 38.5% from selling products in during the period net with the increase in Mobile inventory to support Locked Phone business growth.

**Total liabilities decreased by 758 M Baht** or 31.5% because of repayment due debentures 1,700 M Baht while SGC issued Bond amounting 1,000 M Baht in 2025

**Shareholders' equity increased 169 M Baht** from the profit of Group's performance during the period.

**Low D/E ratio at 0.11 (31 Dec 25)**

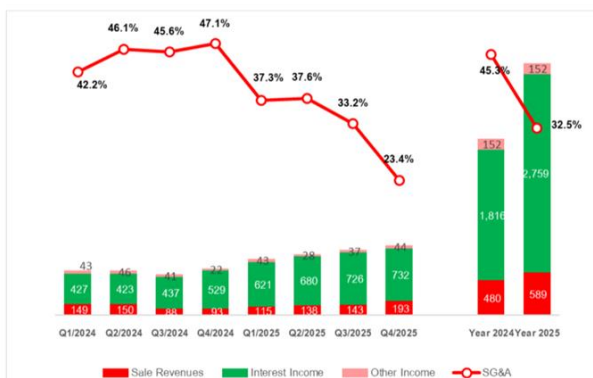
**ฐานะการเงิน (Financial Position)**

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ลดลงจำนวน 590 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด อยู่ที่ 1,814 ล้านบาท ลดลง 398 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการชำระคืนหุ้นกู้ระหว่างปีจำนวนประมาณ 1,700 ล้านบาท รวมถึงการใช้เงินเพื่อขยายพอร์ตธุรกิจ Locked Phone สำหรับบริษัทซิงเกอร์ มีเงินสดคงเหลือประมาณ 997 ล้านบาท

ในส่วนของ ลูกหนี้สินเชื่อเครื่องใช้ไฟฟ้าและเงินกู้ยืม (HP&Loan) เพิ่มขึ้น 63 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างพอร์ต โดยพอร์ตรถทำเงิน (C4C) ลดลง ขณะที่พอร์ตที่มีการเติบโตสูงมีส่วนเพิ่มขึ้น

ด้านสินค้าคงคลัง (Inventory) ลดลง 172 ล้านบาท จากการระบายสินค้าในระหว่างปี แม้ว่ากลุ่มโทรศัพท์มือถือจะมีการขยายตัว แต่สินค้ากลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าทั้งมือหนึ่งและมือสองลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ขณะที่ หนี้สินรวม ลดลง 758 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,700 ล้านบาท ในระหว่างปี อย่างไรก็ตาม บริษัท SG Capital ได้มีการออกหุ้นกู้ใหม่จำนวนประมาณ 1,000 ล้านบาท เพื่อบริหารโครงสร้างเงินทุน

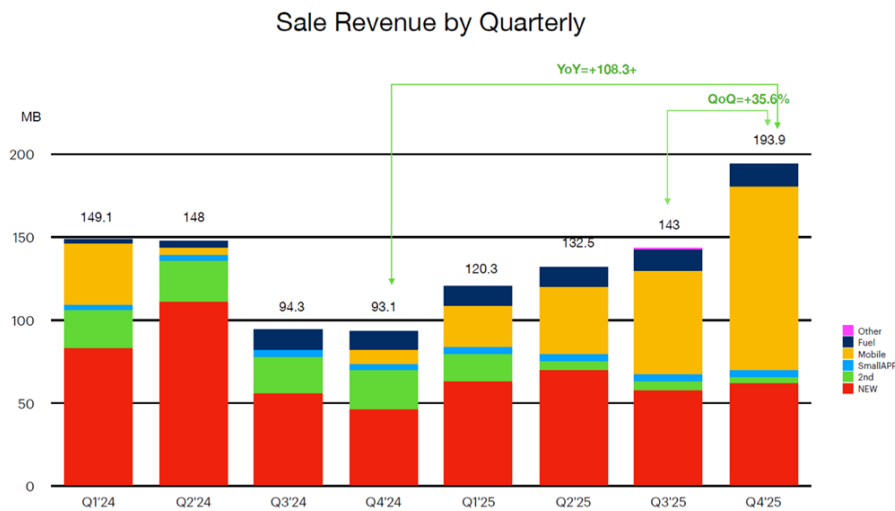
**2025 SG&A Trend**



**%SG&A to Total Revenue in 2025**

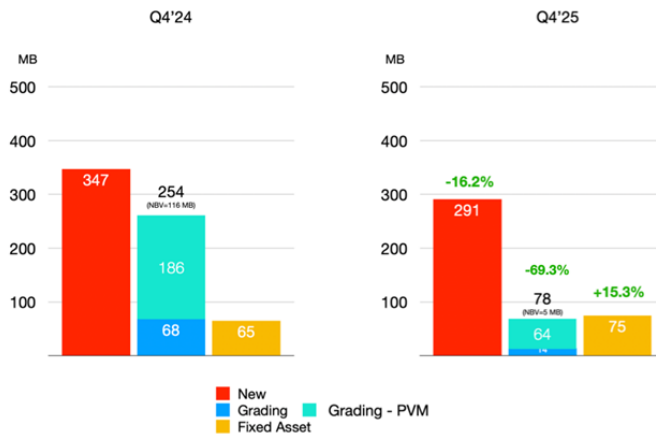
- %SG&A to total revenue was improved both QoQ and Y.2024 VS Y.2025 to level 32.5% from expenses reduction policy of Group Company. The company had been continuously controlled both selling and administrative expenses by reducing unnecessary expenses for operation efficiency.

บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมค่าใช้จ่ายทั้งในส่วนของบริษัทซิงเกอร์และ SG Capital อย่างต่อเนื่อง จากข้อมูลรายไตรมาส พบว่าในปี 2567 สัดส่วนค่าใช้จ่าย SG&A ต่อรายได้อยู่ในระดับมากกว่า 40% ขณะที่ในปี 2568 ปรับลดลงมาอยู่ที่ประมาณ 30% โดยใน ไตรมาสที่ 4 ปี 2568 สัดส่วนดังกล่าวปรับลดลงต่อเนื่องจนอยู่ในระดับ ต่ำกว่า 30% เมื่อพิจารณาภาพรวมทั้งปี สัดส่วน SG&A ต่อรายได้ลดลงจาก 45.3% ในปี 2567 เหลือ 32.5% ในปี 2568 สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการควบคุมค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น ควบคู่กับการเติบโตของรายได้



รายได้จากการขายของบริษัทประกอบด้วย กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าใหม่, กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้ามือสอง, กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าขนาดเล็ก, กลุ่มโทรศัพท์มือถือ และธุรกิจน้ำมัน ในส่วนของ เครื่องใช้ไฟฟ้า ยอดขายมีลักษณะเป็นไปตามฤดูกาล โดยเฉพาะสินค้าเครื่องปรับอากาศที่มักเติบโตในช่วงไตรมาส 2 และชะลอลงในไตรมาส 3 อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาส 3-4 ปี 2567 บริษัทได้เร่งระบายสินค้าคงค้าง (Aging) ส่งผลให้โครงสร้างพอร์ตสินค้าปรับตัวดีขึ้น สำหรับ โทรศัพท์มือถือ บริษัทเริ่มรุกตลาดอย่างจริงจังตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2567 ส่งผลให้รายได้จากกลุ่มนี้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีการขยายผ่านหลายช่องทาง ได้แก่ Direct Sales, Dealer, Telesales รวมถึงช่องทางออนไลน์และหน้าร้าน ในส่วนของ ธุรกิจน้ำมัน มีการขยายจุดติดตั้งตู้จำหน่ายทั่วประเทศประมาณ 3,000 จุด ส่งผลให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยภาพรวม รายได้จากการขายเติบโต 8% เมื่อเทียบกับปีก่อน (YoY) และเติบโต 35.6% เมื่อเทียบไตรมาสก่อน (QoQ)

### Inventory Q4 2024 vs Q4 2025



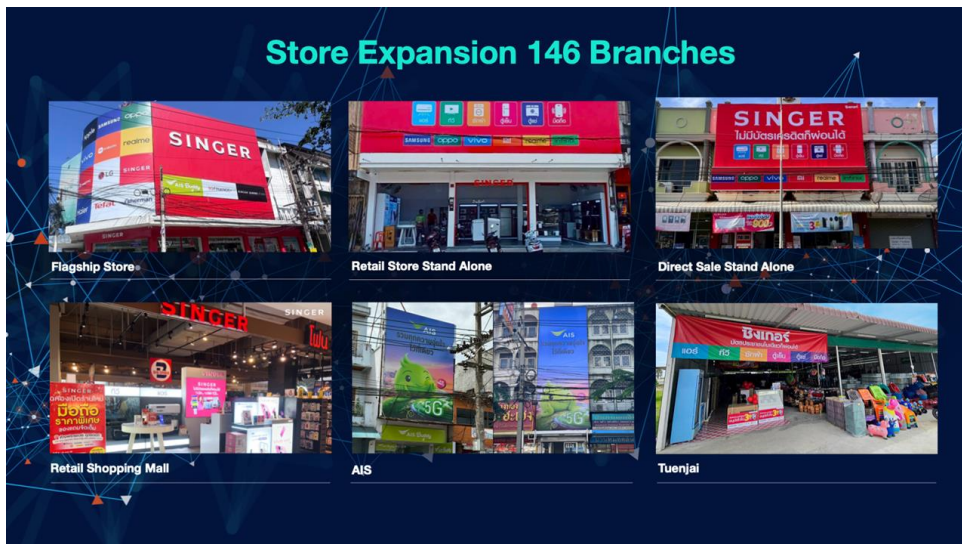
บริษัทสามารถปรับลดระดับสินค้าคงคลังและสินค้ามือสองได้อย่างมีนัยสำคัญ ในส่วนของ สินค้าใหม่ มูลค่าสินค้าคงคลัง ณ ไตรมาส 4 ปี 2567 อยู่ที่ 347 ล้านบาท และลดลงเหลือ 291 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2568 หรือปรับลดลงประมาณ 16% โดยในปี 2568 มีสัดส่วนสินค้ากลุ่มโทรศัพท์มือถือถือประมาณ 90 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจดังกล่าว สำหรับ สินค้ามือสอง (Grading) รวมถึงตู้จำหน่ายมูลค่ารวมลดลงจาก 254 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2567 เหลือ 78 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2568 หรือปรับลดลงประมาณ 69.3% ขณะเดียวกัน มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Book Value) ของสินค้ามือสองลดลงจาก 116 ล้านบาท เหลือเพียง 5 ล้านบาท จากการตั้งสำรอง โดยเฉพาะในส่วนของตู้จำหน่ายที่มีการตั้งสำรองครบ 100% ในช่วงไตรมาส 4

จากการดำเนินการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อจำกัดผลกระทบของสินค้ามือสองต่อผลประกอบการในปี 2569 และทำให้โครงสร้างสินค้าคงคลังของบริษัทมีคุณภาพดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ



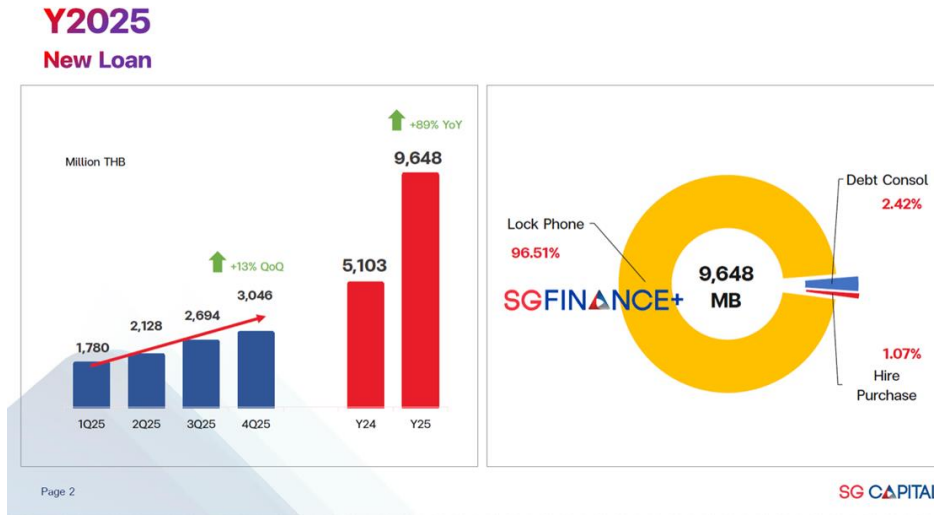
นายนาธิป วิรุฬห์ชาติพะพันธ์ นำเสนอทิศทางการดำเนินธุรกิจ พร้อมอธิบายกลยุทธ์ภายใต้โครงการ Jump+ ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยบริษัทมุ่งเน้นการยกระดับความสามารถในการทำกำไรผ่านการปรับโครงสร้างต้นทุนสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้า ภายหลังจากที่สามารถลดสินค้าคงค้างและสินค้ามือสองลงได้อย่างมีนัยสำคัญ ทำให้บริษัทสามารถหันมาให้ความสำคัญกับการจัดหาสินค้าใหม่ที่มีต้นทุนเหมาะสมและให้มาร์จิ้นที่ดีขึ้น โดยไม่ต้องพึ่งพาการระบายสินค้าเก่าในราคาที่กระทบต่อผลกำไรควบคู่กันนี้ บริษัทเร่งขยายช่องทางจำหน่ายและกำลังขายอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเพิ่มจำนวนสาขา การขยายทีม Direct Sales และการเพิ่มเครือข่ายตัวแทนจำหน่าย โดยเฉพาะในธุรกิจโทรศัพท์มือถือซึ่งเป็นปัจจัยขับเคลื่อนหลักของการเติบโต รวมถึงการพัฒนาและขยายช่องทางขายในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อรองรับการเติบโตของรายได้ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทยังนำเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาสนับสนุนการดำเนินงาน ทั้งในด้านการบริหารองค์ความรู้ของทีมขาย การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้า และการสนับสนุนกระบวนการขายผ่านระบบ Chatbot และเครื่องมือดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและอัตราการปิดการขาย

ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าหมายรายได้จากการขายในปี 2569 ที่ประมาณ 1,700 ล้านบาท โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการเติบโตของธุรกิจโทรศัพท์มือถือ การขยายสาขาจำนวน 146 สาขา การเพิ่มทีม Direct Sales เป็นประมาณ 1,000 คน และการขยายเครือข่ายตัวแทนจำหน่ายมือถือเป็น 2,000 ราย ขณะเดียวกัน บริษัทมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายในการบริหารให้ลดลงมาอยู่ที่ประมาณ 30% เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไรและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว



บริษัทมีแผนขยายช่องทางจำหน่ายในหลากหลายรูปแบบ โดยครอบคลุมทั้ง Retail Store และ Direct Sales Store ซึ่งมีรูปแบบการดำเนินงานที่แตกต่างกัน โดย Direct Sales จะใช้ทีมขายที่ไม่มีเงินเดือน ขณะที่ Retail Store จะบริหารในรูปแบบธุรกิจค้าปลีก นอกจากนี้ บริษัทมีแผนขยายเข้าสู่ห้างสรรพสินค้า เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าในตลาดโทรศัพท์มือถือ ซึ่งมีขนาดตลาดใหญ่ และเป็นช่องทางสำคัญในการเพิ่มส่วนแบ่งตลาด รวมถึงช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์แบรนด์ในธุรกิจดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทยังมีการพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น AIS และเครือข่ายร้านค้าพันธมิตร เพื่อสนับสนุนการขยายช่องทางและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

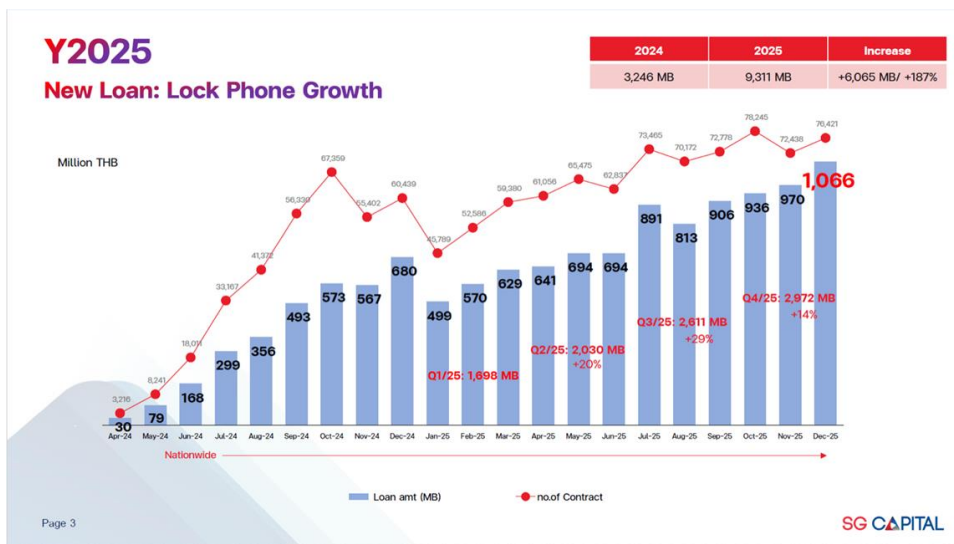


นายณรรธิป วิรุฬห์ชาติพะพันธ์ นำเสนอ ผลการดำเนินงาน บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ดังนี้ การปล่อยสินเชื่อใหม่ของบริษัท SG Capital มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาสของปี 2568 โดยในไตรมาสที่ 4 มียอดปล่อยสินเชื่อใหม่จำนวน 3,046 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 13% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ)

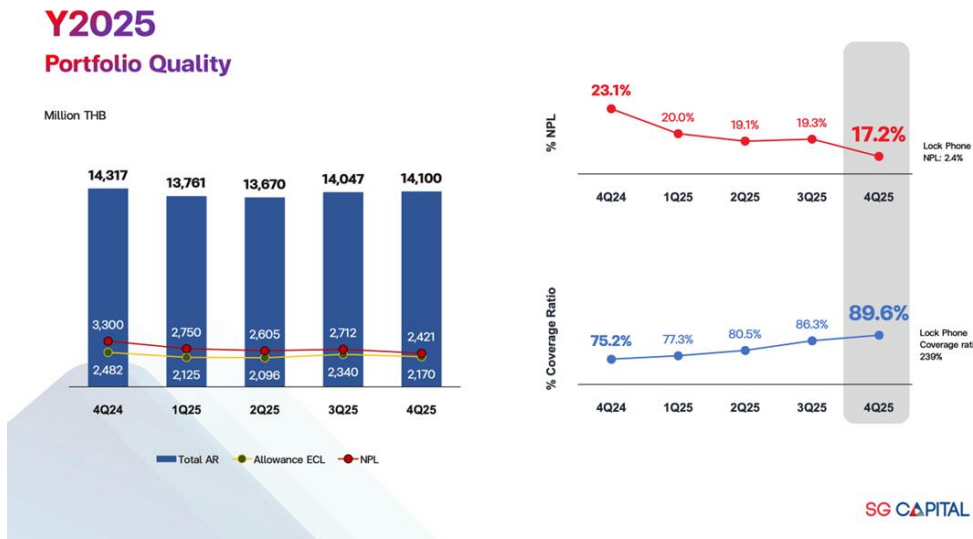
ภาพรวมทั้งปี การปล่อยสินเชื่อใหม่อยู่ที่ 9,648 ล้านบาท คิดเป็นการเติบโตประมาณ 89% เมื่อเทียบกับปีก่อน (YoY) ทั้งนี้ โครงสร้างพอร์ตสินเชื่อใหม่ส่วนใหญ่ประมาณ 96.51% มาจากธุรกิจ Locked Phone ขณะที่ส่วนที่เหลือเป็นสินเชื่อ Debt Consolidation และสินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า (HP)



ณ ไตรมาสที่ 4 ปี 2568 บริษัท SG Capital มีสินทรัพย์รวมประมาณ 13,995 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 4% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ) โดยโครงสร้างสินทรัพย์หลักประกอบด้วย สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า (HP) และ สัญญาเงินกู้ยืม (Loan) ซึ่งรวมกันคิดเป็นประมาณ 85% ของพอร์ตทั้งหมด โดยมีมูลค่ารวมประมาณ 11,930 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน พบว่าขนาดพอร์ตโดยรวมเพิ่มขึ้นจากประมาณ 11,835 ล้านบาท เป็น 11,930 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในเชิงขนาด แต่มีการเปลี่ยนแปลงในเชิงโครงสร้าง (Portfolio Mix) อย่างชัดเจน โดยสัดส่วนของพอร์ต Lock Phone เพิ่มขึ้นจากประมาณ 20% ในปี 2567 เป็นประมาณ 52% ในปี 2568 ซึ่งสะท้อนถึงการปรับโครงสร้างพอร์ตไปสู่สินทรัพย์ที่มีคุณภาพมากขึ้น เนื่องจากธุรกิจ Lock Phone มีผลการดำเนินงานที่ดีและมีระดับหนี้เสียต่ำ



ธุรกิจ Locked Phone มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านมูลค่าสินเชื่อ (Loan Amount) และจำนวนสัญญา (Contracts) นับตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการในช่วงเดือนเมษายน 2567 การเติบโตดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากการเพิ่มจำนวนแบรนด์ที่เข้าร่วมโครงการ รวมถึงการขยายเครือข่ายตัวแทนจำหน่าย ส่งผลให้ธุรกิจสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 บริษัทมียอดปล่อยสินเชื่อในธุรกิจนี้ประมาณ 3,246 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นเป็น 9,311 ล้านบาท ในปี 2568 หรือเติบโต 187% ทั้งนี้ ความสำเร็จของธุรกิจดังกล่าวมาจากการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการดำเนินงานอย่างครบวงจร เช่น การสมัครสินเชื่อผ่านแอปพลิเคชัน การใช้ระบบ e-KYC และ NCB แบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและรองรับการขยายตัวของธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ณ ไตรมาสที่ 4 ปี 2568 บริษัทมีพอร์ตสินเชื่อรวมประมาณ 14,100 ล้านบาท และมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) จำนวน 2,170 ล้านบาท ในด้านคุณภาพพอร์ต พบว่าอัตราหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยลดลงจาก 23.1% ในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 เหลือ 17.2% ในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 ทั้งนี้ พอร์ตหลักที่มีขนาดใหญ่ที่สุดคือธุรกิจ Locked Phone ซึ่งมีคุณภาพสินทรัพย์ที่ดี โดยมีอัตรา NPL อยู่ในระดับต่ำที่ประมาณ 2.4%

ในส่วนของ Coverage Ratio ปรับตัวดีขึ้นจาก 75.2% เป็น 89.6% สะท้อนถึงความระมัดระวังในการตั้งสำรองที่เพิ่มขึ้น ขณะที่พอร์ต Locked Phone มี Coverage Ratio อยู่ในระดับสูงที่ประมาณ 239%

นายณารัตน์ วิรุฬห์ชาติตะพานิช ซีเจฟฟี่ที่ประชุมในเรื่องของการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันว่าบริษัทมีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การกำหนดนโยบายจรรยาบรรณ เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอและจัดให้มีการสื่อสารนโยบาย แนวทาง และการแจ้งเบาะแสกรณีเกี่ยวข้องหรือเห็นการทุจริต และมีการแจ้งรายละเอียดเงื่อนไข นโยบาย ให้พนักงานทุกคนในองค์กรได้รับทราบไปเรียบร้อยแล้ว

บริษัทได้ร่วมลงนามในการแสดงเจตนาธรรมณ์ เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยการประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2568 ที่ผ่านมา ที่ประชุมมีมติให้การรับรอง “บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)” เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรองคือวันที่ 30 มิถุนายน 2568 และจะครบกำหนดอายุการรับรองในวันที่ 30 มิถุนายน 2571 โดยบริษัทได้มีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การกำหนดนโยบาย จรรยาบรรณ เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และจัดให้มีการสื่อสารนโยบาย แนวทาง ให้พนักงานทุกคนในองค์กรได้ทราบเรียบร้อยแล้ว

นายบรรณวิทย์ วิรุฬห์ชาติตะพานธุ์ได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถาม ภายหลังจากที่ได้นำเสนอผลการดำเนินการแล้วเสร็จ ได้มีผู้ถือหุ้นซักถามดังนี้

**คำถาม** นายอดิสร สอบถามเกี่ยวกับรายการ ผลขาดทุนด้านเครดิต จำนวนกว่าหนึ่งพันล้านบาท ว่ามีความหมายและที่มาของรายการดังกล่าวคืออะไร

**คำตอบ** นายอโณทัย ศรีเตี้ยเพชร กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ชี้แจงว่า รายการ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL) ประมาณ 1,400 ล้านบาท ที่รับรู้ในปี 2568 เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี IFRS 9 โดยบริษัทมีหน้าที่ต้องประมาณการและตั้งสำรองสำหรับความเสี่ยงจากลูกหนี้ที่อาจไม่สามารถชำระหนี้ได้ในอนาคต ซึ่งเป็นไปตามหลักการทางบัญชี

**คำถาม** นายอดิสร สอบถามเกี่ยวกับความเสี่ยงของธุรกิจ Locked Phone โดยเฉพาะกรณีนี้ที่ลูกหนี้ไม่ชำระหนี้ เนื่องจากโทรศัพท์มือถือถือเป็นสินทรัพย์ที่มีขนาดเล็กและสามารถเคลื่อนย้ายได้ง่าย จึงขอทราบว่ามีแนวทางในการติดตามหรือบริหารความเสี่ยงอย่างไรในกรณีที่ลูกหนี้หลีกเลี่ยงการชำระหนี้ และสามารถติดตามหรือควบคุมสินทรัพย์ดังกล่าวได้อย่างไร เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ขนาดใหญ่ เช่น รถยนต์หรืออสังหาริมทรัพย์

**คำตอบ** นายอโณทัย ศรีเตี้ยเพชร กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ชี้แจงว่า แม้สินเชื่อ Locked Phone จะมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่เคลื่อนย้ายได้ง่าย บริษัทได้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้านตั้งแต่ต้นทางจนถึงการติดตามหนี้ ในขั้นตอนการปล่อยสินเชื่อ บริษัทใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ 100% โดยมีการดำเนินการ e-KYC เพื่อยืนยันตัวตนลูกค้า และจัดเก็บข้อมูลที่อยู่หลายแหล่ง ได้แก่ ที่อยู่ตามบัตรประชาชน ที่อยู่ปัจจุบัน และที่อยู่สถานที่ทำงาน เพื่อรองรับการติดตามในกรณีผิดนัดชำระ นอกจากนี้ บริษัทมีการคัดกรองคุณภาพลูกค้าอย่างเข้มงวด โดยพิจารณาประวัติเครดิตและความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งมีอัตราการอนุมัติสินเชื่อประมาณ 30-40% ของผู้ขอสินเชื่อทั้งหมด ในด้านโครงสร้างผลิตภัณฑ์ บริษัทกำหนดระยะเวลาผ่อนชำระไม่ยาวเกินไป โดยสูงสุดประมาณ 24 เดือน และค่าเฉลี่ยของพอร์ตอยู่ที่ประมาณ 18 เดือน พร้อมกำหนดค่างวดในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระของลูกค้า สำหรับการติดตามหนี้ บริษัทมีทีมงานทั้ง Tele-collection และ Field Collection รวมประมาณ 250 คนทั่วประเทศ โดยมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง และสามารถลงพื้นที่เพื่อติดตามหรือเรียกคืนสินค้าได้ โดยจากประสบการณ์ที่ผ่านมา การติดตามสามารถดำเนินการได้จริง และสินค้าที่เรียกคืนมายังมีมูลค่า เนื่องจากอายุการใช้งานยังไม่นาน ดังนั้น แม้ลักษณะสินทรัพย์จะแตกต่างจากสินทรัพย์ขนาดใหญ่ บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและการติดตามหนี้ที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพรองรับ

- คำถาม** นายอดิสร สอบถามเกี่ยวกับแนวโน้มของอัตราหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ของธุรกิจ Locked Phone ซึ่งปัจจุบันอยู่ที่ประมาณ 2.4% ว่าในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีความไม่แน่นอน อัตราดังกล่าวมีแนวโน้มจะปรับลดลงต่อเนื่อง หรือมีโอกาสเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต
- คำตอบ** นายอโณทัย ศรีเตี้ยเพชร กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ชี้แจงว่า บริษัทมีการบริหารจัดการเพื่อควบคุมให้อยู่ในระดับ ไม่เกิน 3% ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดในระดับรายวัน (Daily Monitoring) หากพบแนวโน้มที่ NPL อาจปรับตัวสูงขึ้น บริษัทจะดำเนินการปรับเกณฑ์การอนุมัติสินเชื่อ (Scoring) ให้เข้มงวดมากขึ้น สำหรับหนี้ที่กลายเป็นหนี้เสียแล้ว บริษัทมีมาตรการติดตามอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ทั้งกระบวนการทางกฎหมายและการลงพื้นที่เพื่อติดตามหรือเรียกคืนทรัพย์สิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการควบคุมและลดระดับ NPL อย่างมีประสิทธิภาพ
- คำถาม** นายอดิสร สอบถามเกี่ยวกับความคุ้มค่าในการดำเนินคดีทางกฎหมายในกรณีหนี้เสียของธุรกิจ Locked Phone โดยตั้งข้อสงสัยว่า มูลค่าของโทรศัพท์มือถือค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับต้นทุนในการดำเนินคดี จึงต้องการทราบว่า การดำเนินการดังกล่าวมีความคุ้มค่าหรือไม่
- คำตอบ** นายอโณทัย ศรีเตี้ยเพชร กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ชี้แจงว่า ปัจจุบันบริษัทใช้ระบบ e-Filing ในการดำเนินคดี ซึ่งช่วยลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้อย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับในอดีต อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการพิจารณาความคุ้มค่าโดยคัดกรองมูลหนี้ก่อนดำเนินการฟ้องร้อง ในด้านการดำเนินการลือก บริษัทมีการ ลือกเฟิร์มแวร์ของเครื่องโทรศัพท์ ซึ่งแตกต่างจากการลือกทั่วไป โดยในกรณีที่ลือกค่าไม่ชำระหนี้ตามเงื่อนไข เครื่องจะไม่สามารถใช้งานได้ ทั้งนี้ จากการดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลาประมาณ 2 ปี บริษัทได้มีการติดตามและประสานงานกับผู้ผลิตหลายราย และยังไม่พบกรณีที่สามารถปลดลือกเฟิร์มแวร์เพื่อนำเครื่องไปใช้งานได้
- คำถาม** นายสมบัติ กุลสถิตพร อาสาพิทักษ์สิทธิ์ ผู้รับมอบอำนาจจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยสอบถาม ให้บริษัทเปรียบเทียบ อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Margin) ระหว่างธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระเดิม กับธุรกิจ Locked Phone ว่าธุรกิจใดมีความสามารถในการทำกำไรได้ดีกว่า พร้อมทั้งสอบถามเพิ่มเติมว่า บริษัทมีแผนที่จะขยายโมเดล Locked ไปยังสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทอื่นหรือไม่
- คำตอบ** นายนราธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่า อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Margin) ธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้ามี Margin สูงกว่าธุรกิจโทรศัพท์มือถือ อย่างไรก็ตาม โครงสร้างธุรกิจของบริษัทเป็นการขายผ่านสินเชื่อ จึงต้องพิจารณาควบคู่กับคุณภาพสินเชื่อ โดยธุรกิจ Locked Phone แม้มี Margin ต่อหน่วยต่ำกว่า แต่มีจุดเด่นในด้าน อัตราหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ที่ต่ำกว่า เมื่อเทียบกับพอร์ตสินเชื่ออื่น

ส่งผลให้ภาพรวมความสามารถในการทำกำไรเมื่อพิจารณาพร้อมกับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ดี ทั้งนี้ ธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้ายังคงเป็นธุรกิจหลักที่สร้าง Margin สำคัญให้กับบริษัท และมีแผนขยายต่อเนื่องผ่านการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ควบคู่กับการบริหารคุณภาพสินค้าเชื่อมโยงกับ SG Capital

ในส่วนของการขยายโมเดล Locked ไปยังสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัทได้เริ่มดำเนินการและอยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีการร่วมมือกับผู้ผลิตที่มีศักยภาพ อย่างไรก็ตาม กระบวนการด้านเทคนิคและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องยังอยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม

#### คำถาม

นายกิตติ งามมรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง ได้กล่าวแสดงความยินดีกับฝ่ายบริหารของบริษัทซิงเกอร์และ SG Capital ต่อความสำเร็จของธุรกิจ Lock Phone อย่างไรก็ตาม ได้สะท้อนข้อกังวลเกี่ยวกับโครงสร้างผลประกอบการของบริษัท โดยระบุว่า ปัจจุบันรายได้หลักของกลุ่มมาจาก 3 ส่วน ได้แก่ ส่วนแบ่งกำไรจาก SG Capital รายได้ดอกเบี้ย และธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าของซิงเกอร์ ซึ่งส่วนหลังยังเป็นประเด็นที่น่ากังวล โดยตั้งข้อสังเกตว่า ในปีที่ผ่านมา ธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้ามีกำไรขั้นต้นประมาณ 50 ล้านบาท ขณะที่ค่าใช้จ่าย SG&A อยู่ในระดับสูงประมาณ 584 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดแรงกดดันต่อผลประกอบการโดยรวม แม้ว่าจะเข้าใจว่ามีรายการพิเศษ (One-time items) และการตั้งสำรองจากสินค้าคงค้างในปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ นายกิตติ งามมรินทร์ ได้สอบถามประเด็นสำคัญดังนี้

1. ขอให้ฝ่ายบริหารชี้แจงภาพรวมในปี 2569 ว่า กำไรขั้นต้นของธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าจะอยู่ในระดับใด และ ค่าใช้จ่าย SG&A มีแนวโน้มลดลงเหลือเท่าใด ภายหลังไม่มีรายการพิเศษ เพื่อให้เห็นความสามารถในการทำกำไรที่แท้จริงของธุรกิจ
2. ภายหลังจากการตั้งสำรองและการลดผลกระทบจากสินค้ามือสองแล้ว ขอทราบว่าเป็นไตรมาสที่ 1 ปี 2569 สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการของซิงเกอร์ (รวมรายได้ดอกเบี้ย) บริษัทสามารถกลับมาทำกำไรได้แล้วหรือไม่

#### คำตอบ

นายธนวิทย์ วิรุฬห์ชาติพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่า สำหรับผลประกอบการไตรมาสที่ 1 ยังไม่สามารถเปิดเผยรายละเอียดได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม ได้ให้ภาพรวมเพื่ออธิบายแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2569 โดยระบุว่าปัจจัยหลักที่จะส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทอยู่ที่ รายได้จากธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าและอัตรากำไร (Margin) ในด้านรายได้ ธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง โดยเห็นได้จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในทุกไตรมาสที่ผ่านมา ขณะที่ในด้านอัตรากำไร บริษัทสามารถปรับปรุงโครงสร้างสินค้าได้ดีขึ้น จากการลดสินค้าคงค้าง (Aging) และสินค้ามือสองอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ไม่จำเป็นต้องใช้กลยุทธ์การลดราคาเพื่อระบายสินค้าเหมือนในอดีต

บริษัทตั้งเป้าหมายอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าในระดับ ไม่ต่ำกว่า 30% ในปี 2569 และมีแนวโน้มปรับเพิ่มเป็น 35-40% ในปีถัดไป โดยในปัจจุบันมีสินค้าบางกลุ่มที่สามารถทำอัตรากำไรได้มากกว่า 40% แล้ว โดยเฉพาะสินค้ากลุ่ม Multi-brand ที่มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำจากการผลิต (Economies of Scale)

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนนำเข้าสินค้าล็อตใหม่ภายในช่วงไม่เกินไตรมาสที่ 4 ซึ่งจะช่วยยกระดับอัตรากำไรโดยรวม แม้ว่าจะยังมีสินค้าคงเหลือบางส่วนที่ต้องทยอยระบายในระหว่างปี ซึ่งอาจส่งผลต่อค่าเฉลี่ยของอัตรากำไรในระยะสั้น

ในส่วนของการใช้จ่าย บริษัทระบุว่าในปีที่ผ่านมาได้มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายรายการพิเศษ (One-time Items) และการตั้งสำรองในระดับที่เหมาะสมแล้ว ทำให้ในปัจจุบันคาดว่าจะไม่มีรายการค่าใช้จ่ายขนาดใหญ่ในลักษณะเดียวกัน อีกทั้งยังมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

โดยสรุป ฝ่ายบริหารคาดว่าจากการเติบโตของยอดขาย การปรับปรุงกลุ่มผลิตภัณฑ์ ให้มี Margin สูงขึ้น และการควบคุมค่าใช้จ่าย จะส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

**นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา** ประธานกรรมการ กล่าวเพิ่มเติมจาก นายนราธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ ว่า การระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูลผลประกอบการ โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 1 ถือเป็นแนวปฏิบัติที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม ในเชิงเป้าหมาย บริษัทสามารถสื่อสารได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการของซิงเกอร์มีเป้าหมายที่จะกลับมาเป็นบวก โดยจากผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถกลับมาทำกำไรในระดับงบรวมได้แล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการและฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะผลักดันให้เกิดการ Turnaround อย่างชัดเจน ทั้งในส่วนของบริษัท SG Capital และบริษัทซิงเกอร์ โดยอาศัยแรงสนับสนุนจากการเติบโตของธุรกิจ Lock Phone และการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ซึ่งผลลัพธ์จะปรากฏให้เห็นชัดเจนมากยิ่งขึ้นในระยะถัดไป

**นายกิตติ งามมหารัตน์** ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง ได้ให้ข้อสังเกตเพิ่มเติมเกี่ยวกับเป้าหมายการเติบโตของสินเชื่อใหม่ (New Loan Growth) ของ SG Capital ซึ่งตั้งไว้ที่ประมาณ 30% โดยเห็นว่าอัตราการเติบโตดังกล่าวอาจไม่เพียงพอ เมื่อพิจารณาร่วมกับอัตราการชำระคืนสินเชื่อ ของธุรกิจ Locked Phone ที่มีระยะเวลาผ่อนเฉลี่ยประมาณ 18 เดือน ผู้ถือหุ้นตั้งข้อสังเกตว่า ด้วยโครงสร้างดังกล่าว อัตราการชำระคืนต่อปีอาจอยู่ในระดับประมาณ 60% ขึ้นไป ซึ่งอาจทำให้การเติบโตของสินเชื่อใหม่ไม่สามารถชดเชยพอร์ตเดิมที่ลดลงได้ ส่งผลให้พอร์ตสินเชื่อรวมมีแนวโน้มทรงตัวหรืออาจลดลง

ทั้งนี้ ได้เสนอแนะให้บริษัทในฐานะบริษัทแม่พิจารณาแนวทางสนับสนุนเพิ่มเติม โดยเฉพาะในด้านแหล่งเงินทุน (Funding) เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจที่มีศักยภาพเติบโตสูง และเพื่อให้สามารถรักษาและเพิ่มขนาดพอร์ตสินเชื่อได้อย่างต่อเนื่อง

- คำถาม** นายชัยยันต์ เอื้อวัฒนา ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง สอบถามว่า ในกรณีที่ผลการดำเนินงานของปี 2569 ออกมาดีและบริษัทมีกำไร มีโอกาสที่บริษัทจะดำเนินการ ล้างขาดทุนสะสม และกลับมาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้หรือไม่
- คำตอบ** นายนราธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่า การจ่ายเงินปันผลเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญ โดยจากผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถกลับมามีกำไรได้แล้ว ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาความเหมาะสมในการดำเนินการเกี่ยวกับเงินปันผล และเมื่อได้ข้อสรุป จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบต่อไป
- คำถาม** นายอดิศร สอบถาม ด้วยลักษณะของโทรศัพท์มือถือที่มีอายุการใช้งานประมาณ 3-4 ปี มีความเป็นไปได้หรือไม่ที่ลูกค้าเดิมซึ่งผ่อนชำระครบแล้ว จะกลับมาซื้อหรือขอสินเชื่อใหม่สำหรับเครื่องรุ่นใหม่ ส่งผลให้เกิดฐานลูกค้าซ้ำ
- คำตอบ** นายอโณทัย ศรีเตี้ยเพชร กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ชี้แจงว่า บริษัทเห็นโอกาสในการสร้างฐานลูกค้าซ้ำ จากกลุ่มลูกค้าเดิม โดยเฉพาะลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ดี (Good Pay) ทั้งนี้ บริษัทได้เริ่มดำเนินโครงการ Repurchase สำหรับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว โดยนำข้อมูลพฤติกรรมการชำระเงินในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา มาใช้ในการคัดเลือกและนำเสนอแคมเปญหรือข้อเสนอพิเศษ เพื่อกระตุ้นให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการสินเชื่อใหม่ในธุรกิจ Locked Phone บริษัทคาดว่าแนวทางดังกล่าวจะช่วยเพิ่มอัตราการกลับมาใช้บริการซ้ำของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากฐานลูกค้าที่ครบสัญญาจะทยอยเพิ่มขึ้นในแต่ละปี
- คำถาม** นายอดิศร สอบถาม เกี่ยวกับกลยุทธ์ด้านสินค้า โดยระบุว่าปัจจุบันบริษัทเน้นจำหน่ายโทรศัพท์บางแบรนด์ เช่น Vivo และ OPPO และต้องการทราบว่าบริษัทมีแผนขยายไปสู่แบรนด์ดัง เช่น Samsung หรือ Apple หรือไม่ ซึ่งอาจช่วยเพิ่มมูลค่าสินเชื่อต่อรายการได้
- คำตอบ** นายอโณทัย ศรีเตี้ยเพชร กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ชี้แจงว่า สำหรับแบรนด์ Samsung ปัจจุบันมีสถาบันการเงินที่เป็นพันธมิตรในการให้สินเชื่ออยู่แล้ว จึงทำให้บริษัทยังไม่มีแผนเข้าไปดำเนินธุรกิจในส่วนดังกล่าว ในส่วนของแบรนด์ OPPO และ Vivo บริษัทเห็นว่าเป็นแบรนด์หลักในตลาดประเทศไทย โดย OPPO อยู่ในกลุ่มผู้นำของตลาด Android รองจาก Samsung ขณะที่ Vivo มีอัตราการเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ทั้งสองแบรนด์มีการเติบโตในพอร์ตของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา สำหรับแบรนด์ Apple ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีความคืบหน้าในการดำเนินความร่วมมือ อย่างไรก็ตาม หากมีพัฒนาการเพิ่มเติม บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบต่อไป

**คำถาม** นายอดิศร สอบถาม ถามเกี่ยวกับแผนการขยายธุรกิจเข้าสู่ห้างสรรพสินค้า โดยต้องการทราบว่า บริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายสินค้าโทรศัพท์มือถือเป็นหลักหรือไม่ พร้อมทั้งสอบถามเพิ่มเติมว่า แนวทางดังกล่าวจะส่งผลให้เกิดการแข่งขันกับ Jaymart ซึ่งเป็นบริษัทแม่หรือไม่

**คำตอบ** นายนราธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่า การขยายธุรกิจเข้าสู่ห้างสรรพสินค้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการเข้าถึง ตลาดใหม่และเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด เนื่องจากที่ผ่านมา ช่องทางดังกล่าวไม่ใช่ตลาดหลักของบริษัท การเข้าห้างมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการรับรู้ (Brand Perception) ว่าบริษัทมีการจำหน่าย โทรศัพท์มือถือ รวมถึงขยายฐานลูกค้าทั้งกลุ่มเดิมและกลุ่มใหม่ ซึ่งจากการเข้าร่วมกิจกรรม เช่น งานไทยแลนด์โมบาย พบว่าลูกค้ายังมีการรับรู้ในส่วนนี้ไม่มาก ในประเด็นเรื่องการแข่งขันกับ Jaymart ฝ่ายบริหารเห็นว่า ตลาดโทรศัพท์มือถือในห้างสรรพสินค้ามีผู้เล่นจำนวนมาก และมีการแข่งขันในระดับสูงอยู่แล้ว การที่บริษัทเข้าสู่ตลาดดังกล่าวจึงเป็นการเข้าร่วมแข่งขันในตลาดโดยรวม ไม่ได้มุ่งแข่งขันโดยตรงกับ Jaymart นอกจากนี้ บริษัทและ Jaymart ยังมีความร่วมมือทางธุรกิจ โดยบริษัทมีการจัดหาสินค้าบางส่วนผ่าน Jaymart เช่น โทรศัพท์มือถือบางแบรนด์และรุ่น ซึ่งสะท้อนถึงความสัมพันธ์ในลักษณะสนับสนุนซึ่งกันและกัน

เมื่อไม่มีผู้ใดซักถามเพิ่มเติม นายนราธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ จึงขอให้ประชุมพิจารณารับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2568 และพิจารณาอนุมัติงบดุล (งบแสดงฐานะทางการเงิน) และบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วได้มีมติดังต่อไปนี้

**มติ** ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2568 และมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงบดุล (งบแสดงฐานะทางการเงิน) และบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามที่คณะกรรมการเสนอด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

เห็นด้วย	460,847,693	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
<b>รวม</b>	<b>460,847,693</b>	<b>เสียง</b>	<b>คิดเป็นร้อยละ</b>	<b>100.0000</b>

3. พิจารณาและอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผล สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

นายธนารัตน์ วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ ได้แถลงว่า ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท กำหนดให้จ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ สรรองตามกฎหมายและสำรองอื่นๆ ในแต่ละปี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจ กำไรจากการดำเนินงาน แผนการลงทุนต่างๆ ในอนาคต และคณะกรรมการของบริษัทที่มีอำนาจในการพิจารณาจะเห็นว่าไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว

จากผลการดำเนินงานของบริษัทตามงบการเงินรวมสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว บริษัทมีผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นจำนวน (1,461.2) ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติเห็นชอบให้งดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 แก่ผู้ถือหุ้น

นายธนารัตน์ วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดซักถามเพิ่มเติม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผล สำหรับรอบปีบัญชี 2568 ตามที่เสนอให้กับผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมพิจารณาแล้วได้มีมติดังต่อไปนี้

**มติ** ที่ประชุมมีมติอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผล สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 52 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนดังต่อไปนี้

เห็นด้วย	460,843,293	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9986
ไม่เห็นด้วย	6,400	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0014
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
<b>รวม</b>	<b>460,849,693</b>	<b>เสียง</b>	<b>คิดเป็นร้อยละ</b>	<b>100.0000</b>

#### 4. พิจารณาและอนุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ

นายธนารัตน์ วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ ได้ขอเชิญ นายปรีชา ประกอบกิจ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ เป็นผู้นำเสนอวาระนี้ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นายปรีชา ประกอบกิจ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ได้แถลงต่อที่ประชุมว่า ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 14 กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 59 นี้ มีกรรมการที่ต้องออกตามวาระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา
2. นายนราธิป วิรุฬห์ชาตะพันธ์
3. นางสาวสมศรี ชลาภักดี

และเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการทั้ง 3 ท่านดังกล่าวเป็นผู้มีส่วนได้เสียในมติที่ประชุม จึงได้เชิญกรรมการทั้ง 3 ท่านออกจากการประชุมเพื่อให้ที่ประชุมได้มีการพิจารณาโดยปราศจากผู้มีส่วนได้เสีย และจะกลับเข้าห้องประชุมอีกครั้งภายหลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ลงมติเรียบร้อยแล้ว

นายปรีชา ประกอบกิจ ได้เชิญกรรมการที่ต้องออกตามวาระออกจากห้องประชุม จากนั้นได้แถลงต่อที่ประชุมว่า ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 59 ประจำปี 2569 เป็นการล่วงหน้า โดยหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ได้ถูกเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใด เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัท ซึ่งไม่รวมถึงกรรมการที่ต้องออกจากราชการตามวาระทั้ง 3 ท่านในปีนี้ จึงพิจารณาเห็นว่าควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา นายนราธิป วิรุฬห์ชาตะพันธ์ และนางสาวสมศรี ชลาภักดี ซึ่งเป็นกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากบุคคลดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ อันจะเป็นประโยชน์และช่วยสนับสนุนให้ธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ โดยในส่วนของประวัติและการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่านได้มีการนำเสนอรายละเอียดในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารแนบ 3 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้าแล้ว

นายปรีชา ประกอบกิจ ได้เสนอรายละเอียดกรรมการเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเป็นรายบุคคล รวมทั้งได้เปิดโอกาสผู้ถือหุ้นซักถามแต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดซักถามเพิ่มเติม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วได้มีมติดังต่อไปนี้

**มติ** ที่ประชุมมีมติเลือกกรรมการที่ออกตามวาระทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง ด้วยคะแนนเสียง **ไม่น้อยกว่าร้อยละ 52** ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนดังต่อไปนี้

1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา ได้รับการเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งโดยการกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งในคราวนี้ จะดำรงตำแหน่งรวมเป็นเวลา 13 ปี 8 เดือน และได้ถือครองหุ้นของบริษัท : จำนวน 1,746,894 หุ้น ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

เห็นด้วย	457,764,531	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.3305
ไม่เห็นด้วย	3,085,162	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.6695
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
<b>รวม</b>	<b>460,849,693</b>	<b>เสียง</b>	<b>คิดเป็นร้อยละ</b>	<b>100.0000</b>

2. นายนราธิป วิรุพห์ชาตะพันธ์ ได้รับการเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอิกวาระหนึ่งโดยการกลับเข้าดำรงตำแหน่งอิกวาระหนึ่งในคราวนี้ จะดำรงตำแหน่งรวมเป็นเวลา 5 ปี 11 เดือน และไม่มี การถือครองหุ้นของบริษัท ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

เห็นด้วย	457,765,901	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.3306
ไม่เห็นด้วย	3,085,162	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.6694
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
<b>รวม</b>	<b>460,851,063</b>	<b>เสียง</b>	<b>คิดเป็นร้อยละ</b>	<b>100.0000</b>

3. นางสาวสมศรี ชลาภักดี ได้รับการเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอิกวาระหนึ่งโดยการกลับเข้าดำรงตำแหน่งอิกวาระหนึ่งในคราวนี้ จะดำรงตำแหน่งรวมเป็นเวลา 7 ปี 11 เดือน และไม่มี การถือครองหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	260,876,943	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	56.6076
ไม่เห็นด้วย	3,085,162	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.6694
งดออกเสียง	196,889,196	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	42.7229
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
<b>รวม</b>	<b>460,851,301</b>	<b>เสียง</b>	<b>คิดเป็นร้อยละ</b>	<b>100.0000</b>

ภายหลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ลงมติเรียบร้อยแล้วนายปรีชา ประกอบกิจ ได้เรียนเชิญให้กรรมการทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าสู่การประชุม

5. **พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568**

นายปรีชา ประกอบกิจ ได้ขอเชิญ นายนราธิป วิรุพห์ชาตะพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้นำเสนอวาระนี้ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นายนราธิป วิรุพห์ชาตะพันธ์ แถลงต่อที่ประชุมว่า สืบเนื่องจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 58 ที่ผ่านมานั้น สำหรับวาระ พิจารณาและอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 ตามที่ได้นำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นไปแล้วนั้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น คือ ไม่ผ่านการอนุมัติ

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีมติเห็นควรให้จ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2568 สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่ 1 มกราคม 2568 - 31 มีนาคม 2569 ในรูปแบบโบนัส โดยอัตราที่จ่ายจะอ้างอิงจากผลตอบแทนกรรมการที่เคยจ่าย ในปี 2567 และเป็นอัตราเดิมเช่นเดียวกับอัตราที่เคยจ่ายในปีก่อนๆ ที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทจะจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเมื่อผลประกอบการตามงบการเงินรวมมีกำไร

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/คน/ปี)
ประธานกรรมการ	622,100
กรรมการ	388,900
ประธานกรรมการตรวจสอบ	234,300
กรรมการตรวจสอบ	188,100
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	66,600
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	40,200
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน	66,600
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน	40,200

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท จะไม่ได้รับเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

พร้อมทั้งกล่าวชี้แจงเพิ่มเติมว่า รูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยในรูปแบบของโบนัสในครั้งนี้ จะเป็นค่าตอบแทนสำหรับปี 2568 ที่ผ่านมาเท่านั้น สำหรับค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 บริษัทจะนำเสนอในรูปแบบเดิมตามที่เคยขออนุมัติในปีที่ผ่านมา โดยจะชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมในวาระถัดไป

นายนราธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ เปิดโอกาสผู้ถือหุ้นซักถาม ภายหลังจากที่ได้นำเสนอผลการดำเนินการแล้วเสร็จ ได้มีผู้ถือหุ้นซักถามดังนี้

**คำถาม** นายประวิทย์ สอบถามว่า ในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุน เหตุใดจึงมีการจ่ายโบนัสให้กรรมการ แต่ไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแสดงความเห็นเพิ่มเติมว่า หากบริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลได้ อาจช่วยเสริมความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น และส่งผลให้มีการลงทุนในหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น

**คำตอบ** นายนราธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่า การจ่ายเงินที่กล่าวถึงในลักษณะ “โบนัส” นั้น แท้จริงเป็นการจ่าย ค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2568 ซึ่งเป็นค่าตอบแทนตามสิทธิที่กรรมการพึงได้รับ ในส่วนของการจ่ายเงินปันผล บริษัทได้ให้ความสำคัญมาโดยตลอด โดยในปีที่ผ่านมาเป็นปีที่บริษัทกลับมามีกำไร อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาความเหมาะสมในการจ่ายเงินปันผล และจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

**คำถาม** นายชัยยันต์ เอื้อวัฒนา ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง สอบถามเกี่ยวกับนโยบายการซื้อหุ้นคืน โดยระบุว่า มูลค่าหุ้นเดิมของบริษัทอยู่ในระดับ ประมาณ 16 บาทต่อหุ้น ขณะที่ราคาซื้อขายในตลาดอยู่ที่ประมาณ 4 บาทต่อหุ้น จึงขอ ทราบว่าบริษัทมีนโยบายหรือแผนการดำเนินการซื้อหุ้นคืนหรือไม่

**คำตอบ** นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา ประธานกรรมการ ชี้แจงว่า ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทเคย มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืน อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการ พิจารณาหลายวาระสำคัญ ทั้งนี้ ประธานกรรมการขอรับประเด็นดังกล่าวไปพิจารณา เพิ่มเติม และยืนยันว่าคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทุกแนวทางที่เป็นประโยชน์สูงสุด ต่อบริษัท

เมื่อไม่มีผู้ใดซักถามเพิ่มเติม นายนราธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการจ่าย ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568

ที่ประชุมพิจารณาแล้วได้มีมติดังต่อไปนี้

**มติ** ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568 ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า **สองในสาม** ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมา ประชุม ดังต่อไปนี้

เห็นด้วย	460,826,820	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9946
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	24,981	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0054
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
<b>รวม</b>	<b>460,851,801</b>	<b>เสียง</b>	<b>คิดเป็นร้อยละ</b>	<b>100.0000</b>

**6. พิจารณาและอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2569**

นายนราธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ ได้ขอเชิญนายปรีชา ประกอบกิจ ประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้นำเสนอมวาระนี้ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นายปรีชา ประกอบกิจ ประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล แถลงต่อ ที่ประชุมว่า ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณากำหนด ค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2569 โดยยึดถือแนวปฏิบัติเดิม คือ พิจารณาให้สอดคล้องกับบริษัทจดทะเบียนที่ อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตามผลประกอบการของบริษัท ขนาดของธุรกิจ หน้าที่ความ รับผิดชอบของคณะกรรมการ และความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยใช้ข้อมูลประกอบจาก “รายงานค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2567” ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาร่วมกันแล้วเห็นควรว่าให้คงอัตราการจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทในปี 2569 คงเดิมเท่ากับปี 2567 โดยมีอัตราการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการชุดต่างๆ ดังตารางที่นำเสนอ ซึ่งได้มีการนำเสนอให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านในเอกสารเชิญประชุมก่อนหน้าแล้ว

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/คน/ปี)		
	ปี 2569	ปี 2567	เพิ่มขึ้น %
ประธานกรรมการ	<b>622,100</b>	622,100	-
กรรมการ	<b>388,900</b>	388,900	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	<b>234,300</b>	234,300	-
กรรมการตรวจสอบ	<b>188,100</b>	188,100	-
ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล	<b>66,600</b>	66,600	-
กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	<b>40,200</b>	40,200	-
ประธานคณะกรรมการการลงทุน และบริหารความเสี่ยง	<b>66,600</b>	66,600	-
คณะกรรมการการลงทุนและบริหารความเสี่ยง	<b>40,200</b>	40,200	-

ทั้งนี้กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท จะไม่ได้รับเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

นายปรีชา ประกอบกิจ เปิดโอกาสผู้ถือหุ้นซักถาม แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดซักถามเพิ่มเติม จึงขอให้ประชุมพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2569

ที่ประชุมพิจารณาแล้วได้มีมติดังต่อไปนี้

มติ ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2569 ตามที่คณะกรรมการเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังต่อไปนี้

เห็นด้วย	460,851,801	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
<b>รวม</b>	<b>460,851,801</b>	<b>เสียง</b>	<b>คิดเป็นร้อยละ</b>	<b>100.0000</b>

7. พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2569

นายนราธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ ได้ขอเชิญนายชาญ อธิธิตถาวร ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้นำเสนอวาระนี้ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นายชาญ อธิธิตถาวร แถลงต่อที่ประชุมว่า ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเห็นสมควรให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2569 ดังรายชื่อต่อไปนี้

	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท
1. นายชรินทร์ นพรมภา	10448	-
2. นางสาวจิตติมา พงศ์ไชยยง	10728	-
3. นางสาวอรรณณ โชติวิริยะกุล	10566	-
4. นายทรงชัย วงศ์พิริยาภรณ์	10996	-

โดยให้ท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท รวมทั้งขอเสนอคำตอบแทนการตรวจสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2569 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 7,230,000 บาท ซึ่งเท่ากับอัตราเดิมกับปีที่ผ่านมา โดยคำตอบแทนในส่วนของ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จะเป็นจำนวน 3,080,000 บาท และเป็นของบริษัทย่อย 3 บริษัท จำนวนรวมทั้งสิ้น 3,990,000บาท ดังนี้

#### ค่าสอบบัญชี (บาท)

รายการ	ปี 2569	ปี 2568	ปี 2567
● งบการเงินและงบการเงินรวมประจำปี	2,165,000	2,165,000	2,140,000
● สอบทานงบการเงินและงบการเงินรวม รายไตรมาส	915,000	915,000	900,000
● งบการเงินประจำปีสำหรับบริษัทในเครือ	3,117,000	3,115,200	3,030,200
● สอบทานงบการเงินรายไตรมาสสำหรับบริษัทในเครือ	873,000	874,800	859,800
รวม	7,230,000	7,230,000	6,930,000

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานี้ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

นายชาญ อธิธิตถาวร ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดซักถามเพิ่มเติม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2569

ที่ประชุมพิจารณาแล้วได้มีมติดังต่อไปนี้

มติ ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ตามรายชื่อที่นำเสนอเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2569 และการกำหนดค่าตอบแทนตามอัตราที่คณะกรรมการเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังต่อไปนี้

เห็นด้วย	460,851,801	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
<b>รวม</b>	<b>460,851,801</b>	<b>เสียง</b>	<b>คิดเป็นร้อยละ</b>	<b>100.0000</b>

#### 8. พิจารณาวาระอื่นๆ

นายบรรณวิทย์ วิรุฬห์ชาติพันธ์ ได้สอบถามว่ามีผู้ถือหุ้นท่านใดประสงค์จะถามคำถาม หรือแสดงความคิดเห็น หรือเสนอเรื่องอื่นใดให้ที่ประชุมพิจารณาหรือไม่

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดสอบถาม หรือเสนอเรื่องอื่นใดให้พิจารณาอีก นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา ประธานกรรมการบริษัท ได้กล่าวก่อนปิดการประชุม พร้อมทั้งขอบคุณผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการซึ่งได้เข้าร่วมประชุมในวันนี้ และกล่าวปิดการประชุมเมื่อเวลา 12.00 น.

( นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา )  
ประธานที่ประชุม